

# Årsmöteshandlingar

**31 maj 2022**



AVFALL SVERIGE



## **Föredragningslista**

Vid årsmötesförhandlingar 2022 inom Avfall Sverige

Norrköping den 31 maj 2022

- 1. Årsmötet öppnas**
- 2. Val av två justerare tillika rösträknare**
- 3. Val av ordförande för mötet**
- 4. Anmälan om protokollförare**
- 5. Godkännande av dagordning**
- 6. Upprättande och godkännande av röstlängd**
- 7. Fråga om mötet blivit i behörig ordning utlyst**
- 8. Föredragning av styrelsens årsredovisning och verksamhetsberättelse, bilaga**
- 9. Föredragning av revisorernas berättelse, bilaga**
- 10. Beslut om fastställande av resultat- och balansräkningar för föreningen och koncernen samt disposition av vinst eller behandling av förlust enligt fastställd balansräkning**
- 11. Fråga om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören**
- 12. Beslut om arvoden, bilaga**
- 13. Val av styrelseledamöter, bilaga**
- 14. Val av ordförande och vice ordförande i styrelsen, bilaga**

- 15. Val av revisorer och ersättare, bilaga**
- 16. Val av valberedning**
- 17. Beslut om avgifter för nästkommande verksamhetsår, bilaga**
- 18. Ärenden som i behörig ordning överlämnats till årsmötet, enligt § 11**
  - Skrivelse till årsmötet om ändring av stadgar, bilaga
- 19. Övriga frågor**

## **8. Verksamhetsberättelse för 2021**

I bilaga återfinns årsredovisning för koncernen Avfall Sverige. Den innehåller formella uppgifter, inklusive resultat- och balansräkning, för såväl föreningen Avfall Sverige, bolaget Avfall Sverige som koncernen Avfall Sverige.

Informativ beskrivning av Avfall Sveriges verksamhet lämnas i verksamhetsberättelsen för 2021.

Förslag till beslut

### **Årsmötet beslutar**

**att** med godkännande lägga verksamhetsberättelsen till handlingarna

**att** med godkännande lägga resultat- och balansräkning till handlingarna.

Malmö den 16 mars 2022

Lars Stjernkvist

Ordförande

Tony Clark

Vd

Styrelsen och verkställande direktören för

## **Avfall Sverige**

Org nr 846001-0161

får härmed avge

# **Årsredovisning och koncernredovisning**

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2021

<b><u>Innehåll:</u></b>	<b><u>sida</u></b>
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>2</b>
<b>Resultaträkning - koncernen</b>	<b>4</b>
<b>Balansräkning - koncernen</b>	<b>4</b>
<b>Resultaträkning - moderföreningen</b>	<b>5</b>
<b>Balansräkning - moderföreningen</b>	<b>6</b>
<b>Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer</b>	<b>7</b>
<b>Underskrifter</b>	<b>13</b>

**Avfall Sverige**

Org nr 846001-0161

**Förvaltningsberättelse****Allmänt om verksamheten**

Koncernen, bestående av den ideell föreningen Avfall Sverige och Avfall Sverige AB, är den svenska intresse- och branschorganisationen inom avfallshantering och återvinning.

Föreningens verksamhet är inriktad på att genom Avfall Sverige AB, som är helägt dotterbolag, och dess personal och med anlåtande av sakkunniga mot vederlag utföra uppdrag och tjänster i tekniskt, ekonomiskt och juridiskt hänseende i form av informationer, konsultationer, utredningar och därmed jämförlig service främst åt medlemmar i föreningen Avfall Sverige.

Föreningen, organisationsnummer 846001-0161, har sitt säte i Malmö. Redovisningsvaluta är svenska kronor, SEK

*Väsentliga händelser under räkenskapsåret*

Omvärldsfaktorer har påverkat även Avfall Sverige och Avfall Sverige AB.

Under året har Avfall Sverige fortsatt framgångsrik omställning till digitala möten och utbildningar, så även årsstämmor. Pandemin och restriktionerna har dock inneburit att utvecklings- och satsningsprojekt stannat av och inte kunnat genomföras i den takt som tidigare.

**Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning**

<i>Koncernen</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>
Nettoomsättning	45 307	42 621	47 650	47 817
Rörelsemarginal %	4	3	neg.	neg.
Balansomslutning	88 978	82 467	78 541	76 901
Avkastning på sysselsatt kapital %	3	2	neg.	neg.
Avkastning på eget kapital %	13	10	neg.	neg.
Soliditet %	17	17	16	17
<i>Moderförening</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>
Nettoomsättning	1 680	1 619	1 544	1 392
Rörelsemarginal %	32	34	neg.	neg.
Balansomslutning	13 939	13 259	13 065	12 886
Avkastning på sysselsatt kapital %	4	4	neg.	neg.
Avkastning på eget kapital %	5	5	neg.	neg.
Soliditet %	83	83	80	82

**Förväntad framtida utveckling**

Samhällets ambitioner inom miljö- och klimatområdet kommer att leda till fortsatt fokus på avfalls- och återvinningsbranschen. Det medför fortsatt ökade insatser genom kommunerna och deras bolag, vilket utgör grunden för Avfall Sveriges verksamhet. Behovet av samordnade insatser för påverkan kommer snarare öka än att minska. Kommande förändringar inom såväl EU- som svensk lagstiftning leder till fortsatt ökad efterfrågan på rådgivning, utbildning- och utvecklingsinsatser, som är riktade till Avfall Sveriges medlemmar och andra.

**Avfall Sverige**

Org nr 846001-0161

**Eget kapital**

2021-12-31				
<i>Koncernen</i>	<i>Grund kapital</i>	<i>Reservfond</i>	<i>Bal.res.</i>	<i>Summa eget</i>
Ingående balans	1 059	200	12 689	13 948
Justerad IB	–			–
Årets resultat			1 742	1 742
Utgående balans	1 059	200	14 431	15 690

  

2021-12-31			
<i>Moderföretaget</i>	<i>Grundkapital</i>	<i>Bal.res.</i>	<i>Summa eget</i>
Ingående balans	1 059	9 915	10 974
Justerad IB			
Årets resultat		543	543
Utgående balans	1 059	10 458	11 517

**Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust**

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 10 457 809, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning		10 458
	Summa	<u>10 458</u>

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.



## Avfall Sverige

Org nr 846001-0161

**Resultaträkning - koncernen**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>
Nettoomsättning		45 307	42 621
		<u>45 307</u>	<u>42 621</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Verksamhetskostnader		-19 910	-19 505
Övriga externa kostnader		-4 252	-4 116
Personalkostnader	3	-19 084	-17 527
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	4	-	-8
		<u>2 060</u>	<u>1 465</u>
<b>Rörelseresultat</b>			
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från värdepapper och fordringar			
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1	-
		<u>2 060</u>	<u>1 465</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>			
Skatt	5	-318	-209
<b>Årets resultat</b>		<u>1 742</u>	<u>1 256</u>

**Balansräkning - koncernen**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	6	5	5
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		5	5
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		43 473	42 224
Övriga fordringar		1 310	1 187
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 066	900
		<u>45 848</u>	<u>44 311</u>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank	9	43 125	38 150
		<u>43 125</u>	<u>38 150</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>88 973</u>	<u>82 462</u>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<u>88 978</u>	<u>82 467</u>

**Balansräkning - koncernen**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><i>Eget kapital</i></b>			
Bundet kapital		1 259	1 259
Balanserat resultat inkl årets resultat		14 431	12 689
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		15 690	13 948
<b><i>Summa eget kapital</i></b>		15 690	13 948
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>			
Fakturerad ej upparbetad intäkt		17 095	14 961
Leverantörsskulder		4 680	3 014
Aktuell skatteskuld		318	209
Övriga skulder		8 218	8 745
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8	42 977	41 588
		73 288	68 518
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		88 978	82 467

**Resultaträkning - moderföretaget**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>
Nettoomsättning		1 680	1 619
		1 680	1 619
<b><i>Rörelsens kostnader</i></b>			
Verksamhetskostnader		-572	-521
Övriga externa kostnader		-565	-547
<b>Rörelseresultat</b>		543	550
<b><i>Resultat från finansiella poster</i></b>			
Räntekostnader och liknande resultatposter		-	-
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		543	550
<b>Resultat före skatt</b>		543	550
Skatt på årets resultat	5	-	-
<b>Årets resultat</b>		543	550

**Balansräkning - moderföretaget**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	7	2 500	2 500
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 500</b>	<b>2 500</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		1 655	1 601
Fordringar hos koncernföretag		225	296
Övriga fordringar		519	396
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		55	1
		<u>2 454</u>	<u>2 294</u>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank	9	8 985	8 465
		<u>8 985</u>	<u>8 465</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>11 439</b>	<b>10 759</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>13 939</b>	<b>13 259</b>

**Balansräkning - moderföretaget**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Övrigt tillskjutet kapital		1 059	1 059
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		9 915	9 364
Årets resultat		543	550
		<u>11 517</u>	<u>10 974</u>
		11 517	10 974
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		1	1
Skulder till koncernföretag		711	621
Övriga skulder		–	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8	1 710	1 663
		<u>2 422</u>	<u>2 285</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>13 939</b>	<b>13 259</b>

## Noter

---

*Belopp i tkr om inget annat anges*

### **Not 1 Redovisningsprinciper**

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderföretaget".

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

### *Avskrivningar*

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Inventarier, verktyg och installationer

*Nyttjandeperiod*  
5 år

### **Skatt**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjutna skatteskulder eller uppskjutna skattefordringar för temporära skillnader som hänför sig till investering i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller gemensamt styrda företag redovisas inte om tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna kan styras och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

**Avfall Sverige**

Org nr 846001-0161

**Eventualförpliktelser**

En eventualförpliktelse redovisas inom linjen när det finns:

- En möjlig förpliktelse som härrör till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

**Intäkter**

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

**Koncernredovisning***Dotterföretag*

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösttalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

**Not 2 Händelser efter balansdagen**

Inga händelser att rapportera

## Avfall Sverige

Org nr 846001-0161

**Not 3 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse**

<b>Medelantalet anställda</b>	2021	varav män	2020	varav män
<b>Moderföretaget</b>				
Sverige	–	0%	–	0%
Totalt i moderföretaget	–	0%	–	0%
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	19	40%	19	40%
Totalt i dotterföretag	19	40%	19	40%
Koncernen totalt	19	40%	19	40%

**Redovisning av könsfördelning i företagsledningar**

	2021-12-31 Andel kvinnor	2020-12-31 Andel kvinnor
<b>Moderföretaget</b>		
Styrelsen	61%	50%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%
<b>Koncernen totalt</b>		
Styrelsen	61%	50%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%

**Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader**

	2021		2020	
	<i>Löner och ersättningar</i>	<i>Sociala kostnader</i>	<i>Löner och ersättningar</i>	<i>Sociala kostnader</i>
Moderföretaget	–	–	–	–
(varav pensionskostnad)	1)	(–)	1)	(–)
Dotterföretag	12 242	6 547	11 445	5 223
(varav pensionskostnad)		(1 994)		(1 616)
Koncernen totalt	12 242	6 547	11 445	5 223
(varav pensionskostnad)		2) (1 994)		2) (1 616)

1) Av moderföretagets pensionskostnader avser 0 (f.å. 0) företagets VD och styrelse.

2) Av koncernens pensionskostnader avser 518 (f.å. 527) företagets VD och styrelse.

**Not 4 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar**

	2021	2020
<b>Koncernen</b>		
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Inventarier, verktyg och installationer	–	8
	–	8

## Avfall Sverige

Org nr 846001-0161

**Not 5 Skatt på årets resultat**

	2021	2020
<i>Koncernen</i>		
Aktuell skattekostnad	-318	-209
	<u>-318</u>	<u>-209</u>

**Not 6 Inventarier, verktyg och installationer**

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 008	1 008
Nyanskaffningar	-	-
Vid årets slut	<u>1 008</u>	<u>1 008</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-1 003	-995
Årets avskrivning	-	-8
Vid årets slut	<u>-1 003</u>	<u>-1 003</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

Moderföreningen har inga materiella anläggningstillgångar.

**Not 7 Andelar i koncernföretag**

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2 500	2 500
Vid årets slut	<u>2 500</u>	<u>2 500</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>2 500</b>	<b>2 500</b>

**Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag**

<i>Dotterföretag / Org nr / Säte</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>Andel i % i)</i>	<u>2021-12-31</u>	<u>2020-12-31</u>
			<i>Redovisat värde</i>	<i>Redovisat värde</i>
Avfall Sverige AB, 556260-8553, Malmö	20 000	100,0	<u>2 500</u>	<u>2 500</u>
			2 500	2 500

## Avfall Sverige

Org nr 846001-0161

**Not 8**                    **Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>
<i>Koncernen</i>		
Personalrelaterade kostnader	2 060	1 800
Serviceavgifter kommande år	15 390	14 963
Utvecklingsavgift kommande år	13 450	13 637
Satsning energiåtervinning kommande år	4 463	4 463
Satsning deponering kommande år	770	770
Satsning biologisk återvinning kommande år	500	495
Avfallsportal	250	250
Påbörjade ej avslutade projekt	3 490	3 115
Övriga poster	2 604	2 095
	<u>42 977</u>	<u>41 588</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Övriga poster	1 710	1 663
	<u>1 710</u>	<u>1 663</u>

**Not 9**                    **Likvida medel**

	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>
<i>Koncernen</i>		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Banktillgodohavanden	43 125	38 150
	<u>43 125</u>	<u>38 150</u>
	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>
<i>Moderföretaget</i>		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Banktillgodohavanden	8 985	8 465
	<u>8 985</u>	<u>8 465</u>

**Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	Inga	Inga



**Avfall Sverige**

Org nr 846001-0161

**Malmö den 9 mars 2022**Lars Stjernkvist  
*Ordförande*

Johan Algernon

Maria Antonsson

Gunilla Carlsson

Mile Elez

Carina Färm

Irene Hedlund

Robin Holmberg

Åsa Hååkman Eriksson

Per-Erik Johansson

Andreas Köhler

Agneta Lantto-Forsgren

Lisbeth Martinsson Skinnar

Azra Muranovic

Ann-Marie Nilsson

Jessica Rytter

Sofia Stynsberg

Anders Åström

Tony Clark  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-04-16

Erik Mauritzson  
*Ernst & Young AB*  
*Auktoriserad revisor*Bo Johnsson  
*Förtroendevald revisor*



AVFALL SVERIGE

# Avfall Sveriges verksamhetsberättelse 2021

## AVFALL SVERIGE – KANSLI, MEDLEMMAR, STYRELSE

Avfall Sverige företräder medlemmarna – kommuner, kommunalförbund, kommunala bolag och kommunala regionbolag inom avfall och återvinning. Genom medlemmarna representeras hela Sveriges befolkning. I organisationen ingår också, som associerade medlemmar, ett hundratal tillverkare, konsulter och entreprenörer som alla är aktiva inom avfallshantering. 2021 hade Avfall Sverige 216 kommunala medlemmar och 142 associerade medlemmar.

Avfall Sveriges kansli bestod 2021 av 19 medarbetare. Kansliet finns i Malmö och dessutom finns ett representationskontor med två medarbetare i Stockholm. Styrelsen beslutar om kansliets inriktning och arbetet leds av vd.

Avfall Sveriges styrelse består av 18 ledamöter, tio förtroendevalda och åtta tjänstepersoner. Ledamöterna är verksamma inom kommuner, kommunalförbund eller kommunala bolag. Styrelsens sammansättning ska spegla föreningens medlemmar vad avser organisationsstruktur, storlek och geografisk fördelning. Styrelsen ska också ha en så jämn könsfördelning som möjligt. Styrelsen sammanträdde fyra gånger under 2021. Vid årsmötet 2021 valdes två nya ledamöter in i styrelsen.

## ÅRET I KORTHET

### Avfall Sverige

- Arbetet med det nationella skyltsystemet som bidrar till ökad sortering av avfall fortsatte, bland annat startades en ny webbplats, sverigesorterar.se och den nordiska föreningen EUpicto bildades.
- Avfall Sverige, Sobona och Svenskt Vatten tog nästa steg i samarbetet kring branschvalidering för ett antal yrken.
- Avfall Sverige genomförde en stor studie om fossilfri energiåtervinning. Studien visar på att det är möjligt att nå målen om halverade utsläpp till 2030 och att reducera utsläppen mycket mer till 2045. Men det kräver stora förändringar och starkare styrmedel.
- Avfall Sveriges årsmöte hölls digitalt och 422 personer deltog.
- Även höstmötet hölls digitalt på temat Lösningar för återvinning med 349 deltagare.
- Falun vann priset som årets avfallskommun

- Avfall Sverige tilldelades ett unikt uppdrag av FN:s utvecklingsprogram, UNDP, för att stödja den globala utvecklingen av hållbar avfallshantering. En första del genomfördes under våren, med länder på tre kontinenter. Genom ett nytt samförståndsavtal mellan UNDP och Avfall Sverige fortsätter nu samarbetet.
- Tre studenter fick Avfall Sveriges uppsatsstipendium. Uppsatserna handlade om koldioxidavskiljning, slaggrus och textilåtervinning.
- Avfall Sverige publicerade sina ståndpunkter för textil.
- Från årsskiftet 2022 är alla svenska kommuner medlemmar i Avfall Sverige. Detta efter att Essunga kommun beslutade att gå med i Avfall & återvinning Skaraborg.

### Sverige

- Regeringen presenterade Sveriges första handlingsplan för cirkulär ekonomi
- Regeringen beslutade att återvinningen av matavfall ska öka. Senast år 2023 ska minst 75 procent av matavfallet från hushåll, storkök, butiker och restauranger sorteras ut och behandlas biologiskt så att växtnäring och biogas tas tillvara.
- Ytterligare en utredning kring producentansvaret för förpackningar inleddes.
- Regeringen föreslog 17 olika ändringar i svenska lagar och förordningar för att införa EU:s engångsplastdirektiv.
- Utredningen kring pantsystem för smälektronik presenterades. En pant är möjlig att införa, men bör i så fall i första hand fokusera på mobiltelefoner, menar Avfall Sverige som dock är tveksamma till om pant är den optimala vägen till en cirkulär ekonomi.
- Frival utreddes för fjärde gången. Här föreslogs att verksamheter själva ska kunna välja vem som transporterar och behandlar det avfall som idag faller under kommunalt ansvar. Tvärt emot regeringens intentioner riskerar ett sådant förslag att försvåra möjligheterna att skapa en cirkulär ekonomi, menar Avfall Sverige.

- Naturvårdsverket meddelade att de ändrar bedömning vad gäller flygaska som tas emot av norska Noah. Att deras behandling inte längre anses vara återvinning skapar en osäkerhet, eftersom den inhemska kapaciteten inte är tillräcklig, menar Avfall Sverige.
- Regeringen beslutade att satsa 50 miljoner kronor under 2022 för att förebygga, förhindra och bekämpa brottslighet kopplat till avfall. Det ska bland annat ge förbättrad tillsyn, ökad gränskontroll och förbättrat utredningsarbete vid flera myndigheter. Man beslutade också att göra en bred utredning för att granska omfattningen av brottsligheten på avfallsområdet.
- Riksdagen beslutade om ett stöd för produktion av biogas. Stödet kommer införas under 2022.
- Engångsplastdirektivet infördes i svensk lagstiftning. Syftet är att förebygga och minska vissa plastprodukters inverkan på miljön.
- Kommunerna har arbetat hårt under året för att få insamlingssystem för returpapper på plats till den 1 januari 2022.

#### **EU och internationellt**

- EU-kommissionen presenterade Fit for 55, ett paket med förslag om hur utsläppen ska minska med minst 55 procent fram till 2030 jämfört med 1990.
- EU-kommissionen beslutade om taxonomin, de riktlinjer som ska vägleda gröna investeringar. Bland annat föreslogs krav på nollutsläpp för alla bilar, vilket i praktiken innebär att biogas som fordonsbränsle utesluts.
- Avfall Sverige har tillsammans med regeringen verkar för att för samma regler kring EU ETS ska gälla för alla länder.
- Det finns ett stort intresse internationellt för det nordiska skyltsystemet. Bland annat har de baltiska staterna, samt Serbien och Portugal visat intresse.

#### **ÅRSMÖTE OCH HÖSTMÖTE 2021**

På grund av covid-19 beslutade Avfall Sverige att hålla årsmötet digitalt och 422 (304) personer deltog. Den traditionella utställningen blev även den digital med 19 utställare.

Årsmötet 2021 beslutade att räkna upp medlems- och serviceavgiften för 2022 med 2,4 (3,5) procent. Utvecklingsavgiften beslutades oförändrad till 1,3 kronor per invånare och år, varav 0,3 kronor per invånare avsätts till interna projekt på samma sätt som för 2019, och 0,2 kronor per invånare till kommunikationskampanjer. Avgifterna ökade som helhet med 1,25 (1,8) procent, eftersom utvecklingsavgiften inte räknades upp.

#### **Höstmötet 2021**

Även höstmötet 2021 hölls som en digital tvådagarskonferens. Temat var Lösningar för återvinning. 349 (413) personer deltog.

#### **UTVECKLINGSPROJEKT**

Avfall Sveriges utvecklingsatsning startade 1998. Sedan dess har cirka 536 utvecklingsprojekt beviljats till en kostnad om cirka 138 miljoner kronor. Tillsammans med medlemmarna har Avfall Sverige under dessa år utvecklat branschen genom relevanta, lättillgängliga och användbara projekt.

Satsningen har under 2021 haft fyra fokusområden:

- Fossilfri avfallshantering
- Resurseffektivt kretslopp
- Beteendeförändringar
- Digitalisering

#### **Övriga utvecklingsatsningar**

Tre arbetsgrupper har egna utvecklingsatsningar som de själva bekostar och tar beslut om. Det är arbetsgrupperna för energiåtervinning, biologisk återvinning och avfallsanläggningar.

Redan 1990 beslutade arbetsgruppen för energiåtervinning att etablera en gemensam utvecklingsatsning. Denna har en stark anknytning till drifttekniska frågor. Sedan starten har cirka 270 projekt initierats för nästan 62 miljoner kronor. Satsningen finansieras av samtliga svenska avfallsförbränningsanläggningar inom arbetsgruppen med tillsammans 4,5 miljoner kronor för år 2021.

En särskild utvecklingsatsning inom området biologisk återvinning inrättades 2006. Under 2021 satsade 24 medlemmar 495 000 kronor på gemensamma utvecklingsprojekt. Under 2021 beviljades totalt 2 projekt inom satsningen. Fram till och med 31 december 2021 så har totalt 116 projekt beviljats finansiering av arbetsutskottet för satsningen.

Bland Avfall Sveriges medlemmar satsade 30 avfallsanläggningar 770 000 kronor i en gemensam satsning på utvecklingsprojekt under 2021. Även här rör det sig om projekt av mer eller mindre driftsmässig karaktär. Sedan starten 1997 har cirka 130 projekt initierats för cirka 18,3 miljoner kronor.

#### **Rapporter**

Resultaten från utvecklingsatsningarna presenteras i första hand som rapporter på Avfall Sveriges webbplats.

Sedan 2008 distribueras rapporterna enbart elektroniskt. Enstaka rapporter och handböcker publiceras i tryckt format.

2021 publicerades sammanlagt 21 rapporter som sträcker sig över hela avfallshierarkin, ekonomi och organisation med mera.

Även andra sätt att förmedla resultat och kunskaper från rapporterna används, till exempel temadagar och kurser, pressmeddelanden, artiklar i tidningen Avfall och Miljö och på webbplatsen. Varje rapport sammanfattas på engelska och ett fåtal rapporter översätts till engelska i sin helhet. Från och med 2019 sammanfattas rapporterna i enklare presentationer, tillgängliga för alla medlemmar.

### **Interna projekt**

Genom beslut på årsmötet 2013 om fördelning av avgifter finns det möjlighet för Avfall Sveriges kansli att utföra interna projekt. Mallar, handböcker och guider som har publicerats på Avfall Sveriges webbplats är exempel på sådana insatser. 191 projekt har genomförts sedan starten 2013.

### **Utdelning av stipendier**

Sedan 2005 delar Avfall Sverige årligen ut stipendier inom området avfallshantering. Stipendierna delas ut till de mest förtjänstfulla uppsatserna och examensarbetena på grundnivå vid svenska universitet och högskolor.

Utvecklingskommittén fattar beslut om vem som ska tilldelas stipendier och under åren 2005–2021 har 40 stipendier delats ut. 2021 delades tre stipendier på vardera 15 000 kronor ut. Den ena uppsatsen studerade möjligheter att avskilja koldioxid vid Sävenäs avfallskraftvärmeverk. Den andra uppsatsen var en jämförande livscykelanalys om att använda slaggrus eller jungfruligt material i vägkonstruktioner. Den tredje uppsatsen som tilldelades stipendium handlade om kemisk återvinning av textilier.

### **KOMMUNIKATION**

Kommunikation är ett viktigt verktyg för att driva avfallsfrågorna i samhället. Avfall Sverige ska vara medias naturliga kontaktyta i olika avfallsfrågor och idag bygger många inslag i media på faktainsamling hos Avfall Sverige. Media kontaktas också proaktivt, till exempel genom personliga besök och ett riktat nyhetsbrev som belyser aktuella avfallsfrågor. Under 2021 distribuerade Avfall Sverige 11 pressmeddelanden. Under 2021 publicerades åtta debattartiklar och repliker, i flera fall tillsammans med andra aktörer.

### **Kommunikation med fokus på förebyggande**

De övergripande målen med Avfall Sveriges gemensamma kommunikation, som bedrivs i samverkan med medlemmarna, är ökad kännedom om svensk

avfallshantering och om kommunernas roll.

Under 2021 var fokus på att inspirera till förebyggande och att minska sitt avfall. Detta gjorde vi bland annat genom att fortsätta med Miljönär-kampanjen som Avfall Sverige drivit sedan 2015, och genom att lyfta osynligt avfall, alltså det avfall som uppstår under produktion av produkter.

Avfall Sverige är sedan 2009 nationellt ansvarig för EU-projektet ”Europa minskar avfallet” (European Week for Waste Reduction, EWWR) som arrangerades för trettonde året i rad 2021. Projektet går ut på att deltagande länder, under en och samma vecka, ska lyfta frågan om att förebygga avfallet på olika sätt. Varje år har ett specifikt tema och temat 2021 var hållbara samhällen.

### **Gemensamt nordiskt skyltsystem**

Den 1 juli 2020 lanserade Avfall Sverige ett nytt gemensamt skyltsystem för avfallssortering. De nya skyltarna ska göra det enkelt för alla att sortera rätt. Målet är ökad återvinning och ökade möjligheter att nå en cirkulär ekonomi. Det nya systemet är utvecklat i samarbete med Avfall Sveriges systerorganisationer i de nordiska länderna. Under 2021 bildades den nordiska föreningen EUpicto för att fortsätta utvecklingen av det gemensamma skyltsystemet. Också EU-kommissionen har visat intresse för systemet, där pågår diskussioner.

### **Tidning och nyhetsbrev**

Avfall och Miljö är branschtidningen för alla som arbetar med avfallshantering och återvinning. Tidningen kommer ut med fem nummer per år, upplaga 2 200 exemplar. Tidningen finns också i en digital version på webbplatsen.

Under 2021 gav Avfall Sverige ut 22 nyhetsbrev. Nyhetsbreven ges ut vid behov.

Både tidning och nyhetsbrev går att prenumerera på också för icke-medlemmar.

### **UTBILDNINGAR**

En viktig del i Avfall Sveriges uppdrag är att öka kunskapen och utveckla kompetensen inom branschen. Därför bedrivs en omfattande utbildningsverksamhet genom kurser, temadagar och konferenser. Under 2021 har majoriteten av utbildningarna ställts om till att ges digitalt istället för som fysiska utbildningar.

Under 2021 arrangerade Avfall Sverige 31(27) utbildningstillfällen fördelat på kurser, temadagar och konferenser för att ytterligare höja kompetensen och öka utbytet av erfarenheter inom branschen. Sammanlagt 2 299 (1 756) personer deltog i något av dessa arrangemang. Dessutom såldes 511 (398) licenser till de olika webbkurserna under 2021.

## **PÅVERKANSARBETE**

Avfall Sveriges uppdrag inkluderar regelbundna och omfattande kontakter med riksdag, Regeringskansliet, myndigheter, organisationer och opinionsbildare. Avfall Sverige bedriver även påverkansarbete inom EU. Det sker dels via Regeringskansliet, dels via de europeiska organisationerna som MWE, CEWEP och andra. Avfall Sverige ingår i det globala nätverket ISWA.

### **Remisser**

Som representant för kommunerna och deras avfallshantering har Avfall Sverige ett viktigt uppdrag som remissinstans och bidrar aktivt med synpunkter inför politiska beslut genom sina remissvar. Utöver remissvaren bidrar Avfall Sverige även med yttranden i frågor som rör branschen. Under 2021 har Avfall Sverige svarat på 36 remisser och lämnat in 9 skrivelser.

### **Debatt**

Avfall Sverige deltar också löpande i debatten. Under 2021 publicerades 8 debattartiklar och repliker, i flera fall tillsammans med andra aktörer.

### **Samordnade möten med politiker**

Vid ett flertal tillfällen under året arrangerar Avfall Sverige, själva och tillsammans med systerorganisationerna Energiföretagen Sverige, Energigas Sverige och Svenskt Vatten, möten med riksdagsledamöter och deltar även vid riksdagspartiernas kommundagar och kongresser.

## 9. Revisionsberättelse för 2021

I bilaga återfinns revisorernas berättelse för verksamhets- och räkenskapsperioden 1 januari till 31 december 2021.

Förslag till beslut

### **Årsmötet beslutar**

**att** med godkännande lägga revisionsberättelsen till handlingarna.

Malmö den 16 mars 2022

Lars Stjernkvist

Ordförande

Tony Clark

Vd

## Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Avfall Sverige org.nr 846001-0161

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Avfall Sverige år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### *Uttalande*

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Avfall Sverige för år 2021

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### *Grund för uttalande*

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisionsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### *Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

### *Revisorns ansvar*

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Malmö enligt det datum som framgår av vår elektroniska signatur

Ernst & Young AB

Erik Mauritzson  
Auktoriserad revisor



## **12. Beslut om arvoden**

## **13. Val av styrelseledamöter**

## **14. Val av ordförande och vice ordförande**

## **15. Val av revisorer och ersättare**

### **Valberedningens arbete**

Vid årsmötet 2021 utsågs en valberedning bestående av sju personer. Vid årsskiftet lämnade en av valberedningens ledamöter sin arbetsgivare och lämnade då också valberedningen.

Valberedningens uppgift är att bereda och föreslå nomineringar och arvoden för styrelseledamöter, ordförande, vice ordförande, revisorer och ersättare.

Valberedningen har under perioden november 2021 till mars 2022 haft tre sammanträden online och ett fysiskt.

I arbetet med att nominera ny styrelse har valberedningen utgått från de riktlinjer som tagits fram av styrelsen:

Valberedningen bör vid nominering sträva efter att styrelsens sammansättning speglar föreningens medlemmar i vad avser deras organisationsstruktur, storlek och geografiska fördelning samt en så jämn könsfördelning som möjligt.

Medlemmarna ska beredas möjlighet att lämna förslag till nomineringar till stöd för valberedningens arbete.

Valberedningen kan utan begränsning föreslå omval. Valberedningen bör i detta sammanhang beakta strävan om att förnya styrelsens sammansättning men också säkra en rimlig kontinuitet avseende styrelsens sammansättning.

Valberedningen har vidare vinnlagt sig om att till styrelse och revision föreslå ledamöter/ersättare som har stort intresse för sakfrågorna, har ett brett kontaktnätverk och vilja till att föra Avfall Sverige framåt.

Valberedningen har haft kontakt med den nuvarande styrelsen för att utvärdera ledamöternas intresse för att nomineras ånyo. Vidare har medlemmarna i Avfall Sverige erbjudits möjlighet att inkomma med nomineringar.

## **12. Arvoden**

Valberedningen föreslår oförändrade arvoden och övriga ersättningar för Avfall Sverige inklusive dess dotterbolag, innebärande:

Sedan tidigare utgår till ordförande och vice ordförande ett fast årsarvode motsvarande ett helt respektive ett halvt prisbasbelopp (för 2022 är det 48 300 kronor respektive 24 150 kronor). Avfall Sverige ersätter rese- och logikostnader i samband med styrelsens sammanträden i styrelsen och revision samt avgift i samband med årskonferens.

Härutöver föreslår valberedningen att till ledamöter i styrelsen (ej ordförande och vice ordförande) och revision utgår sammanträdesarvode (närvaro krävs) med 1 000 kronor per sammanträde, även telefonsammanträden, vars längd är minst 1,5 timme.

Till ledamot i styrelsen, som inte är heltidsarvoderad förtroendevald eller anställd hos medlem, utgår i samband med styrelsesammanträden ersättning för förlorad arbetsförtjänst mot uppvisande av arbetsgivarintyg eller motsvarande, där löneavdrag styrks. Egen företagare eller fri yrkesutövare uppger själv inkomst av tjänst. Den som yrkar ersättning för förlorad arbetsinkomst äger erhålla ett timarvode om maximalt 426 kr, vilket motsvarar inkomstbasbeloppet (71 000 kr för 2022) multiplicerat med årets månader (12) och slutligen dividerat med full årsarbetstid (2 000 timmar).

Till ledamot i valberedning utgår ett fast arvode om 2 000 kr. Härutöver ersätter Avfall Sverige rese- och logikostnader i samband med fysiska sammanträden i valberedningen samt avgift i samband med årskonferens.

### **13. Styrelseledamöter**

Styrelsens nuvarande sammansättning är som följer:

#### *Ledamöter, förtroendevalda*

Lars Stjernkvist (S), ordförande, Norrköping (2023)  
Johan Algernon (M), Täby (2023)  
Maria Antonsson (MP), Stockholm Vatten och Avfall (2023)  
Robin Holmberg (M), vice ordförande, Ängelholm (2023)  
Åsa Hååkman Eriksson (S), Filipstad (2022)  
Per-Erik Johansson (S), Vakin, Umeå (2022)  
Andreas Köhler (M), Östersund (2022)  
Azra Muranovic (S), Värnamo (2023)  
Ann-Marie Nilsson (C), Jönköping (2022)  
Sofia Stynsberg (M), Växjö (2022)

#### *Ledamöter, tjänstepersoner*

Gunilla Carlsson, Sysav, Malmö (2023)  
Mile Elez, Tekniska verken i Linköping (2022)  
Carina Färm, Vafab Miljö Kommunalförbund, Västerås (2023)  
Irene Hedlund, Härnösand Energi & Miljö (2023)  
Agneta Lantto Forsgren, Skellefteå (2022)  
Lisbeth Martinsson Skinnar, Dala Vatten och Avfall, Leksand (2022)  
Jessica Rytter, Avfallshantering Östra Skaraborg (2023)  
Anders Åström, Renova, Göteborg (2022)

### **Nomineringar**

För de vars mandattid går ut 2022 har valberedningen haft tillgång till såväl de i styrelsen som står till förfogande för omval samt de nomineringar i övrigt som inkommit från medlemmarna. I bilaga 13.1 ges en lista på de personer som avses.

Lisbeth Martinsson Skinnar har bytt befattning hos sin arbetsgivare och har nu huvudfokus på vatten och inte längre på avfallshantering. Detta gör att hon inte längre anses valbar till Avfall Sveriges styrelse.

## **Förslag**

Valberedningen har efter en samlad bedömning kommit fram till att föreslå följande:

### *Omval på två år av*

Förtroendevalda

Åsa Hååkman Eriksson (S), Filipstad  
Per-Erik Johansson (S), Vakin, Umeå  
Andreas Köhler (M), Östersund  
Ann-Marie Nilsson (C), Jönköping  
Sofia Stynsberg (M), Växjö

Tjänstepersoner

Mile Elez, Tekniska verken i Linköping  
Agneta Lantto Forsgren, Skellefteå  
Anders Åström, Renova, Göteborg

### *Nyval på två år av*

Tjänsteperson

Thomas Grenbäck, LAVAB, Lycksele

## **14. Ordförande och vice ordförande**

### **Förslag**

Valberedningen föreslår på ett år:

Ordförande: Lars Stjernkvist (S), Norrköping, omval  
Vice ordförande: Robin Holmberg (M), Ängelholm, omval

### **Styrelsen med dess presidium skulle då få följande sammansättning**

*Ledamöter, förtroendevalda*

Lars Stjernkvist (S), ordförande, Norrköping (2023)  
Johan Algernon (M), Täby (2023)  
Maria Antonsson (MP), Stockholm Vatten och Avfall (2023)  
Robin Holmberg (M), vice ordförande, Ängelholm (2023)  
Åsa Hååkman Eriksson (S), Filipstad (2024)  
Per-Erik Johansson (S), Vakin, Umeå (2024)  
Andreas Köhler (M), Östersund (2024)  
Azra Muranovic (S), Värnamo (2023)  
Ann-Marie Nilsson (C), Jönköping (2024)  
Sofia Stynsberg (M), Växjö (2024)

### *Ledamöter, tjänstepersoner*

Gunilla Carlsson, Sysav, Malmö (2023)

Mile Elez, Tekniska verken i Linköping (2024)

Carina Färm, Vafab Miljö Kommunalförbund, Västerås (2023)

Irene Hedlund, Härnösand Energi & Miljö (2023)

Agneta Lantto Forsgren, Skellefteå (2024)

Jessica Rytter, Avfallshantering Östra Skaraborg (2023)

Anders Åström, Renova, Göteborg (2024)

Thomas Grenbäck, LAVAB, Lycksele (2024)

## **15. Revisorer**

Revisionen har haft följande sammansättning. Auktoriserade revisorer är upphandlade till och med bokslutsarbetet för verksamhetsåret 2024.

### *Ledamöter*

Bo Jonsson (C), Västervik Miljö & Energi

Erik Mauritzson, aukt. revisor, EY

### *Ersättare*

Marie Johansson (S), Gislaved

Thomas Hallberg, aukt. revisor, EY

## **Förslag**

### *Omväl på ett år av*

Förtroendevald ledamot Bo Jonsson (C), Västervik Miljö & Energi och

Förtroendevald ersättare Marie Johansson (S), Gislaved

Malmö den 16 mars 2022

Avfall Sverige

Valberedningen

Christer Akej (M)  
ÖKRAB, Simrishamn  
Sammanställande

Claes Thunblad (S)  
Järfälla kommun

Kjell Gustafsson (S)  
Kretslopp och vatten, Göteborgs Stad

Elisabeth Johansson  
Vakin, Umeå

Alicja Kapica (M)  
Sundsvalls kommun

Jan Mattsson  
Kristinehamns kommun

## 13.1 Nominerade respektive till förfogande för omval styrelse och revision 2022

### *Förtroendevalda*

Johan Algernon (M), styrelseledamot i kommunens delägarbolag SÖRAB

Eva-Marie Ballovarre (S), kommunalråd i opposition i Älmhults kommun och ersättare för Älmhults kommun i SSAM:s styrelse

Mats Bäck (S), ledamot i Reko Sundsvall AB:s styrelse

Göran Gustafsson (SD), ledamot i Teknik- och griftegårdsnämnden som bland annat ansvarar för Tranås kommuns avfallshantering inklusive återvinningscentral

Joakim Holback (C), ordförande i Nodava AB (Norra Dalarna Vatten och Avfall AB) samt ordförande i Moravatten och Avfall AB. Ledamot i kommunfullmäktige i Mora kommun

Robin Holmberg (M), kommunstyrelsens ordförande i Ängelholms kommun

Åsa Hååkman Eriksson (S), kommunstyrelsens ordförande i Filipstads kommun

Per-Erik Johansson (S), styrelseordförande i Vakin och Umeva

Andreas Köhler (M), ordförande i Tekniska nämnden, Östersunds kommun

Hans Lind (M), vice ordförande i Vatten och Avfall i Malung-Sälen AB

Lars Lindholm (FNL), representerar partiet FörNyaLund i Renhållningsstyrelsen (vice ordförande) och i kommunfullmäktige i Lunds kommun

Ann-Marie Nilsson (C), kommunstyrelsens ordförande i Jönköpings kommun

Sofia Stynsberg (M), ordförande för tekniska nämnden i Växjö kommun

Björn Thiele (S), vice ordförande i Teknik- och griftegårdsnämnden som bland annat ansvarar för Tranås kommuns avfallshantering inklusive återvinningscentral

Elisabeth Unell (M), oppositionsråd, 2:e vice ordförande kommunstyrelsen,  
ledamot kommunfullmäktige i Västerås stad

Kent Vahlén (L), ledamot och 1:e vice ordförande i Kretslopp- och vattennämnden i Göteborgs  
Stad

#### *Tjänstepersoner*

Elisabeth Andersson, avfallsplanerare och chef med ansvar för fastighetsnära insamlingar  
inom Vivab

Göran Brorsson, avfallsstrateg med ansvar för avfallsplan, upphandlingar, föreskrifter samt  
taxor för Mora, Orsa och Älvdalens kommun, Nodava AB

Mile Elez, teknisk direktör Tekniska verken i Linköping

Thomas Grenbäck, vd Lycksele Avfall och Vatten AB (LAVAB)

Mette Holst, vd SRV Återvinning AB

Annika Malm, verksamhetschef Vatten & Avfall på Kungsbacka kommun

Agneta Lantto Forsgren, verksamhetschef avfall på Skellefteå kommun

Susanna Strandberg, vd VästBlekinge Miljö AB

Per Sundström, renhållningschef Vakim

Björn Wolgast, vd Uddevalla Energi

Anders Åström, vd Renova AB

#### **15.1 Revision**

Marie Johansson (S), kommunalråd för oppositionen och kommunstyrelsens 2:e vice  
ordförande i Gislaved kommun

Bo Jonsson (C), styrelseordförande Västervik Miljö & Energi

## 17. Beslut om avgifter för nästkommande verksamhetsår

Styrelsen föreslår att avgifterna för medlemmar, som helhet, räknas upp med 1,38 % till 2023. I detta ligger en justering av medlems- och serviceavgifter med 2,7 %. Det motsvarar genomsnittet för lönekostnadsindex LCI (Labour Cost Index för tjänstepersoner) åren 2017–2020 och efter samma indexprincip som tidigare år.

Medlems- och serviceavgifter tas ut på samma sätt som för 2022, med korrigering för invånarantal samt att avgifterna för organisationer som består av flera kommuner (kommunalförbund och kommunbolag) beräknas som summan av avgifterna för de ingående kommunerna.

Styrelsen föreslår vidare att utvecklingsavgiften förblir oförändrat 1,3 krona/invånare och år, varav 0,3 krona/invånare avsätts till interna projektsatsningar och 0,2 krona/invånare till kommunikationskampanjer. I organisationer där medlem också ingår i en regional sammanslutning av kommuner delas utvecklingsavgiften lika.

Den samlade effekten blir att avgifterna 2023 ökar med 1,38 % eftersom utvecklingsavgiften, 1,3 kronor/invånare, inte räknas upp.

Styrelsen fastställer i november/december en detaljerad verksamhetsplan och budget för 2023, och som utgår från de ramar som sätts genom de avgifter som föreslås här. I bilaga 17.1 redovisas den verksamhetsplan och rambudget som ligger till grund för styrelsens förslag om avgifter samt kommande detaljbudget.

Avfall Sveriges kansli har inom ramen för verksamhetsplanerna 2021 och 2022 arbetat med utveckling av medlemskapet för associerade medlemmar. En viktig del i det arbetet har varit att tydliggöra och utveckla de förmåner som följer av ett associerat medlemskap. Ett paket med förmåner för associerade medlemmar kommer att presenteras framöver.

Idag betalar associerade medlemmar en avgift i två olika nivåer, beroende på hur många anställda den associerade medlemmen har. I takt med att de associerade medlemmarna blir allt större och internationella är det motiverat att göra ytterligare en avgiftskategori. En justering av avgifterna är också motiverad utifrån att kunna ge de associerade medlemmarna ett större mervärde och en tydligare profilering inom organisationen.

Förslag till beslut

### **Årsmötet beslutar**

**att** avgifterna för 2023 tas ut enligt styrelsens förslag.

Malmö den 16 mars 2022

Lars Stjernkvist

Ordförande

Tony Clark

Vd

# Verksamhet och rambudget 2023



## AVFALL SVERIGES BASVERKSAMHET

### Avfall Sveriges uppdrag, vision och värdegrund

Avfall Sverige är kommunernas branschorganisation inom avfallshantering sedan 1947 och har Sveriges kommuner, kommunalförbund och kommunbolag som medlemmar och därutöver företag som associerade medlemmar. Avfall Sverige är en ideell förening med ett helägt servicebolag, Avfall Sverige AB.

Avfall Sveriges *uppdrag* utgår från föreningens stadgar som senast reviderades vid årsmötet 2014. Avfall Sveriges ändamål är att ta tillvara medlemmarnas intressen inom avfallshantering. Den omfattar bland annat förebyggande, återanvändning, materialåtervinning, energiåtervinning och bortskaffande av avfall samt frågor om insamling, administration, ekonomi, juridik, kommunikation, planering, sortering, transport, utbildning och utveckling. Ändamålet fullgörs genom:

- att främja utvecklingen av en miljö- och klimatriktig och långsiktigt hållbar avfallshantering
- att främja en tydlig rollfördelning utifrån ett samhällsansvar
- att organisera samarbete mellan medlemmar och andra intressenter
- att samla och sprida kunskap
- att bedriva opinionsbildning och påverka beslutsfattare samt ta initiativ i för medlemmarna viktiga frågor

Avfall Sveriges *vision* är ”Det finns inget avfall”. Avfall Sverige vill skapa en framtid utan avfall där jordens resurser sparas, inget onödigt konsumeras och allt kommer till optimal nytta.

Avfall Sveriges långsiktiga mål är att tillväxt inte resulterar i mer avfall och att Sverige klättrar mätbart högre upp i avfallshierarkin. Avfall Sverige verkar för att hushåll och andra ska kunna konsumera och agera ansvarsfullt. Målen följs upp via avfallsmängder, avfallsindikatorer och plockanalyser.

Kommunerna är ambassadörer, katalysatorer och garantier i arbetet för att närma sig visionen och de långsiktiga målen. Avfall Sverige verkar genom kunskap, erfarenhet och samhällsansvar, direkt eller indirekt, för att inget onödigt konsumeras och för att allt kommer till optimal nytta.

Avfall Sveriges *värdegrund* är en avfallshantering som är miljöriktig och hållbar utifrån ett samhällsansvar.

### Verksamhetsmål

Hela Avfall Sveriges verksamhet är kvalitetscertifierad enligt ISO 9001:2015 sedan 2018. Kvalitetsarbetet utgör en viktig del av verksamheten. Ledningssystemet är uppbyggt kring två ledningsprocesser, sex huvudprocesser och sex stödprocesser.

Med ledning av Avfall Sveriges strategiska framtida inriktning fastställer styrelsen mål för verksamheten i stort samt följer upp de övergripande målområdena och dess aktiviteter.

Inför 2022 beslutade styrelsen om två målområden med fem aktiviteter och flera mätbara mål som är kopplade till hela verksamheten och särskilt till kvalitetssystemets olika processer.

## VERKSAMHETEN 2023

### Omvärlden

#### *Nationellt*

År 2023 är ett eftervalsår och det parlamentariska läget är svårt att förutse. En rad svåra omvärldsfaktorer kan komma att påverka var politikens fokus kommer att ligga. Oavsett regeringsunderlag, så är bedömningen den att det finns en insikt hos flera av de politiska partierna om att stabila kommuner är en förutsättning för upprätthållande av trygga och väl fungerande samhällen. För att stärka politikens syn på kommunernas roll och ansvar inom avfallshanteringen, har Avfall Sverige tagit eller deltagit i flera initiativ för att lyfta viktiga frågor både gentemot samhällsintressenter och beslutsfattare inom olika politiska partier. Bland initiativen finns Avfall Sveriges eget arbete med energiåtervinningens roll i framtiden och avfallsbrottslighet samt deltagande i arbetet med att ta fram ett nytt nordiskt skyltsystem för avfallssortering och den nya strategin för bio-CCS.

Kommunernas roll som en garant för en långsiktig och hållbar avfallshantering stärks ytterligare genom att regeringen med allra största sannolikhet, under sommaren 2022, fattar beslut om att införa ett kommunalt insamlingsansvar under ett ekonomiskt producentansvar för förpackningar. Samordningen av insamling av restavfall, returpapper, förpackningar och bioavfall samt byggavfall, textilier och annat som kan tillkomma, stärker kommunernas roll inom avfallshanteringen, och är ett ansvar kommunerna är redo att axla, oavsett om de sköter hanteringen i egen regi eller genom offentlig upphandling.

Mot bakgrund av ovanstående väntas avfallsfrågorna under 2023 leda till mindre polarisering mellan olika intressenter och i stället kommer vi att se mer samsyn och samverkan för att verkligen lösa de utmaningar som avfallshanteringen står inför. Förståelsen för avfallshanteringens roll i samhällsbyggnaden kommer fortsätta att öka.

Trycket kommer troligen även framöver att vara högt på avfallsfrågorna, särskilt när samhället fortsätter att ställa om mot en cirkulär ekonomi och klimatneutralitet. Avfall Sverige och alla medlemmar kommer aktivt att delta i detta arbete. Samtidigt behöver ansvaret också läggas högre upp i kedjan, så att de som sätter material och produkter på marknaden också får ta sitt ekonomiska ansvar. Avfall Sverige kommer arbeta vidare under 2023 med att synliggöra andra aktörers roller när det gäller ansvaret för de avfallsutmaningar som vårt samhälle står inför. Häri ingår bland annat att följa arbetet som löper på inom ramen för Delegationen för cirkulär ekonomi och de åtgärdsplaner och strategier som kommit ut ur det. Frågor kopplade till genomförandet av den nya förordningen för producentansvar av förpackningar kommer också att löpa på under 2023, liksom en rad av frågor kopplade till plast, energiåtervinningens och biogasens förutsättningar, återbruk och förebyggande. Försök till att aktualisera Frivalsutredningens förslag kommer säkerligen att göras under 2023, men Avfall Sverige kommer i stället att driva på för att den hemställan som vi har gått in med till

Miljödepartementet om ansvarsavgränsning av kommunalt ansvar för kommunalt avfall i stället ska vinna gehör.

### *Inom EU*

Avfall Sverige kommer under 2023 fortsatt att lägga ett stort engagemang på att stödja utvecklingen av ett harmoniserat insamlingssystem av avfall inom EU, för att där föra fram det nordiska skyltsystemet som en del av lösningen. Det arbetet sker inom ramen för ”EU:s gröna giv” (Green Deal) och ”EU:s strategi Cirkulär ekonomi 2.0”. I övrigt är det flera frågor inom EU som har bäring på energiåtervinning och biologisk återvinning, där Avfall Sverige kommer att vara fortsatt engagerat, både direkt och genom organisationerna European Compost Network (ECN), The Confederation of European Waste-to-Energy (CEWEP) och Municipal Waste Europe (MWE). De nordiska länderna har utvecklat systemlösningar för energiåtervinning och biologisk återvinning som har stora fördelar jämfört med vad som sker i övriga Europa. Arbetet i Norden har dessutom kommit långt när det gäller att adressera klimatutsläppen. Ett viktigt arbete för Avfall Sverige under 2022 och 2023 blir att samla de övriga nordiska avfallsorganisationerna i ett gemensamt arbete för att beskriva de nordiska modellerna inom energiåtervinning och biologisk återvinning, för att sedan synliggöra detta gentemot beslutsfattare i Bryssel och påverka utvecklingen av EU-politiken för våra medlemmar, i en mer positiv riktning.

## **Inriktning**

### ***Mål och vision***

Arbetet fortskrider i färdriktningen mot Avfall Sveriges långsiktiga vision. Med hjälp av verktyg i Avfall Web kan varje medlem hämta indikatorerna för sin kommun och därmed följa sin färdriktning mot visionen.

### ***Policy och påverkan***

Påverkansarbetet inom och utanför Sverige har fortsatt hög prioritet. Påverkansarbetet blir alltmer proaktivt och tar sin utgångspunkt i vision, mål och Avfall Sveriges ståndpunkter.

### ***Medlemsorganisation och kansli***

Den fortsatta satsningen på interna projekt innebär en grund för fortsatt förbättrad service till medlemmarna. Att Avfall Sveriges verksamhet är kvalitetscertifierad enligt ISO 2015:9001 innebär att kansliet kontinuerligt arbetar med det interna förbättringsarbetet.

## **Avfall Sveriges organisation**

### ***Medlemmar***

Avfall Sveriges medlemmar utgörs av kommuner, kommunala bolag och kommunalförbund. Alla kommuner i Sverige är medlemmar i Avfall Sverige.

Associerade medlemmar, ca 150 för närvarande, består av entreprenörer, tillverkare, konsulter m.fl. och har ett begränsat inflytande i verksamheten.

### ***Årsmöte***

Avfall Sveriges högsta beslutade organ är årsmötet. Det är vidare en viktig samlingspunkt för branschen som helhet. En viktig uppgift för årsmötet är att besluta om avgifter och ekonomiska ramar för Avfall Sverige samt val av ledamöter i styrelse, revision och valberedning. Årsmöte 2023 äger rum i Kalmar.

### ***Styrelsen***

Avfall Sveriges styrelse består av arton personer, tio förtroendevalda och åtta tjänstemän. Styrelsen utses av årsmötet och sammanträder 4–5 gånger per år. Styrelsen utser bland annat utvecklingskommitté samt ordföranden i arbetsgrupper. Vd är styrelsens sekreterare.

### ***Valberedningen***

Avfall Sveriges valberedning består av sju personer och har till uppgift att föreslå styrelse m.fl. funktionärer till årsmötet. Vd är adjungerad sekreterare till valberedningen. Valberedningen sammanträder tre till fyra gånger per år inför årsmötet varav minst ett möte är fysiskt.

### ***Revisionen***

Avfall Sveriges revision består av en förtroendevald revisor samt en auktoriserad revisor samt ersättare för dem. Vd och administrativ chef adjungeras till möten i revisionen. Revisionen sammanträder två gånger under året, varav det ena mötet är slutrevision.

### **Utvecklingskommittén**

Utvecklingskommittén (UVK) består av ordföranden i de åtta arbetsgrupperna och ytterligare en person från medlemmarna samt vd. Utvecklingschefen är sekreterare i utvecklingskommittén. UVK beslutar om projekt som finansieras med den särskilda utvecklingsavgiften och sammanträder fyra gånger per år.

### **Arbetsgrupper**

Avfall Sveriges åtta arbetsgrupper utgör en viktig del av verksamheten och skapar erfarenhetsutbyte, underlag till utbildning och utveckling samt policyfrågor. Inom arbetsgrupperna, och i förekommande fall olika verksamhets- och projektgrupper, deltar mer än 200 personer inom Avfall Sveriges medlemmar.

### **Övriga nätverk inom Avfall Sverige**

Utbyte av kunskap och erfarenhet mellan medlemmar sker också i sju nätverk som Avfall Sverige är delaktig i på olika sätt. Nätverkens syfte är att ge medlemmarna möjlighet till dialog, diskussion och erfarenhetsutbyte kring särskilda intresseområden eller yrkeskategorier för att utveckla sin verksamhet och/eller sin yrkesroll. Nätverken är knutna till arbetsgrupperna. På så sätt kan relevant kunskap och erfarenhet från nätverk fångas upp i arbetsgruppernas arbete.

## **Kansliet**

Kansliet kommer 2023 att bestå av 20 personer (19 fasta och 1 projektanställd), varav 18 medarbetare är placerade i lokaler i Malmö. Två medarbetare finns vid vår representation i Stockholm där lokaler hyrs genom IQ Samhällsbyggnad.

## **Internkontroll**

Verksamheten genomför löpande riskanalys kopplat till verksamheten. En internkontrollgrupp, som representeras av vd samt två styrelseledamöter, följer upp riskanalysens åtgärdsplaner och rapporterar till styrelsen en gång årligen.

## **Stödjande medlemservice**

Medlemservice utgör kärnan i kansliets verksamhet. En god medlemservice ger en hög medlemsnytta. Avfall Sveriges kansli eftersträvar att leverera högsta möjliga medlemservice genom att finnas tillgängliga för våra medlemmar så att vi kan bistå med stöd och rådgivning. Förutsättningarna för att leverera detta till våra medlemmar är att kansliet kan tillhandahålla kvalificerad personal och att resurserna organiseras på ett effektivt sätt.

Medlemsundersökningar utgör grunden för fortsatt förbättrad service till medlemmarna. Undersökningar genomförs vart tredje år och 2025 är det dags för nästa.

## **Utbildningsverksamhet**

Avfall Sveriges unika utbildningar kännetecknas av trovärdighet, hög kvalitet och prisvärdhet, vilka höjer kompetensen hos medlemmarna. Under 2023 kommer 40-talet utbildningsaktiviteter att genomföras, både digitalt och fysiskt. Medlemmarnas utbildningsbehov fångas upp genom arbetsgrupperna, kursutvärderingar och omvärldsbevakning.

## **Utvecklingssatsningen**

Syftet med Avfall Sveriges utvecklingssatsning är att genom samordnade insatser främja medlemmarnas verksamhetsutveckling för en miljösäker och långsiktigt hållbar avfallshantering. Utvecklingssatsningen finansieras för närvarande genom att Avfall Sveriges kommunmedlemmar betalar en särskild utvecklingsavgift. Huvuddelen av medlen i satsningen fördelas genom beslut i utvecklingskommittén. En viss del av satsningen kanaliseras direkt till kansliet för Avfall Sverige för att finansiera mer verksamhetsnära projekt såsom guider, mallar, uppgradering av utbildning och Avfall Web m.m.

Avfall Sveriges medlemmar bidrar också till särskilda utvecklingssatsningar inom biologisk återvinning, energiåtervinning och avfallsanläggningar.

Avfall Sverige har genom sin utvecklingsverksamhet blivit en viktig aktör för att främja vår bransch och genom samarbete med andra forskningsorgan, myndigheter m.fl. blir utväxlingen av utvecklingssatsningarna ofta mångfalt större än vår egen insats.

## **Påverkan och samhällskontakter**

Medlemmarnas intressen tas tillvara genom det arbete med påverkan som bedrivs inom Avfall Sverige. Det gäller framför allt kontakter med beslutsfattare i regeringskansli, riksdag och myndigheter men också branschorganisationer, forskare, media m.m. Eftersom en stor del av regelverk utgår från gemensamhetsrätten är påverkan visavi EU:s institutioner helt central. Det sker via egna kanaler, eller indirekt via samverkansorgan.

## **Kommunikation och opinionsbildning**

Kommunikation är ett stöd i Avfall Sveriges verksamhet. Att stötta medlemmarnas intressen genom att öka kunskapen och kännedomen om svensk avfallshantering och kommunernas roll bland nationella samhällsintressenter är därför centralt. Avfall Sverige arbetar med kommunikation och opinionsbildning på en rad olika sätt (hemsida, tidningen Avfall och Miljö, nyhetsbrevet m.m.)

Avfallsfrågorna ska ses i ett helhetsperspektiv och kopplas till de globala hållbarhetsmålen, cirkulär ekonomi, hållbar produktion och konsumtion. Frågor kring avfall och offentligt ansvar är på den politiska agendan och kommunernas ansvar och rollen som garant för en långsiktigt hållbar avfallshantering behöver förtydligas och kommuniceras. Under 2023 fortsätter Avfall Sveriges arbete med att tydliggöra kommunernas roll och vikten av ett långsiktigt ansvar för en fungerande avfallshantering. I förlängningen bidrar detta till att Sverige ska kunna leva upp till både de nationella miljömålen och de globala hållbarhetsmålen.

Vidare kommer arbetet med det gemensamma nordiska skyltsystemet att fortsätta både nationellt och genom den gemensamma nordiska föreningen EUpicto, dit andra EU-länder inbjuds att delta. Avfall Sveriges bidrar också fortsatt i arbetet med EU-kommissionens målsättning om ett harmoniserat insamlingssystem.

## **Nationell och internationell samverkan**

Avfall Sverige har en viktig uppgift att genom engagemang i olika nationella och internationella nätverk företräda medlemmarnas intresse. När det gäller policyfrågor följer Avfall Sverige de beslut om inriktning som tas fram i styrelsen inom de olika samverkansorgan där Avfall Sverige ingår. För nuvarande deltar Avfall Sverige i fem internationella och i 28 nationella nätverk.

## RAMBUDGET 2023

### Avgifter

#### *Medlemmarnas avgifter*

Medlemmarnas avgifter till Avfall Sverige består av medlemsavgift, serviceavgift och utvecklingsavgift. Den sistnämnda är öronmärkt för att användas inom utvecklingsatsningen.

Styrelsen föreslår att medlems- och serviceavgifterna för 2023 räknas upp på samma sätt som inför 2022, med korrigering för invånarantal samt att avgifterna för organisationer som består av flera kommuner (kommunalförbund och kommunbolag) beräknas som summan av avgifterna för de ingående kommunerna, med ett index som avser personalkostnader. Uppräkning baserad på LCI (Labour Cost Index för tjänstemän, åren 2017–2020) blir då 2,7 %, jämfört med 2,4 % inför 2022.

Styrelsen föreslår vidare att utvecklingsavgiften på 1,3 kronor/invånare behålls oförändrad, varav 0,3 kronor per invånare avsätts, precis som för 2022, för interna verksamhetsnära projektsatsningar (guider, mallar, verksamhetsstöd Avfall Web m.m.) och 0,2 kronor/invånare till kommunikationskampanjer.

I organisationer där medlem också ingår i en regional sammanslutning av kommuner delas avgifterna lika.

Den samlade effekten blir att avgifterna för 2023 ökar med ca 1,38 % eftersom utvecklingsavgiften, 1,3 kronor, inte räknas upp.

I bilaga 17.3 redovisas en rambudget för 2023 med ovan nämnda antaganden om avgifter.

**AVFALL SVERIGE  
AVGIFTER 2023**

Förutsatt att årsmötet 2022 i Norrköping beslutar om höjda medlems- och serviceavgifter för 2023 med 2,7%, gäller följande beräkningsprinciper:

1. **Kommuner;** kommuner, kommunalförbund, kommunbolag, regionbolag

a) Medlems- och serviceavgifter:

Avgiften beräknas enligt följande:

$$\text{avgift} = (1,792 \times (\text{reduktionsfaktor} \times ((k_1 \times \sqrt{\text{antal invånare}}) - k_2)))$$

dock minimum 14.200 kr

I de fall regionbolag och i regionbolaget ingående kommuner delat upp verksamheten sig emellan, erlägger de var för sig 50% av full avgift. Detsamma gäller kommunala bolag/förvaltningar som inom en kommun delat upp verksamheten sig emellan. I övrigt betalas full avgift.

Reduktionsfaktorn ovan är den faktor (0,5 eller 1,0) som används för att reducera ”dubbelt” medlemskap via regionbolag eller dylikt. Minimivärdet på 14.200 kr, som inträffar vid ett invånarantal på cirka 6.000 invånare, gäller även i de fall den aktuella kommunen ingår i ett regionbolag som också är medlem i Avfall Sverige. Kommunalförbund/regionbolag betalar avgift efter summan av de enskilda ingående kommunernas invånarantal.

Med hjälp av parametrarna  $k_1$  och  $k_2$  kan kurvan justeras så långt som möjligt att överensstämja med den tidigare kurvan. Parametern  $k_1$  reglerar i stort sett lutningen på kurvan och kurvan  $k_2$  reducerar främst de lägre avgifterna, men påverkar allt mindre ju högre avgiften är. Parametrarna  $k_1$  och  $k_2$  har värdena 232 respektive 10.000. Den erhållna avgiften avrundas till närmaste hundratal kronor.

Ex. 1: 5.000 invånare medför i avgift  $(1,792 \times ((232 \times \sqrt{5.000}) - 10.000)) = 11.500$  kr

Detta är lägre än minimigränsen (14.200 kr) varför avgiften = 14.200 kr fördelat på medlemsavgift (10%) 1.420 kr och serviceavgift (90%) 12.780 kr

Ex. 2: 50.000 invånare medför i avgift:  $(1,792 \times ((232 \times \sqrt{50.000}) - 10.000)) = 75.000$  kr fördelat på medlemsavgift (10%) 7.500 kr och serviceavgift (90%) 67.50 kr.

Ex. 3: 50.000 invånare, där kommunen ingår i ett regionbolag som också är medlem i Avfall Sverige, medför i avgift:  $(0.5 \times (1,792 \times ((232 \times \sqrt{50.000}) - 10.000))) = 37.500$  kr, fördelat på medlemsavgift (10%) 3.750 kr och serviceavgift (90%) 33.750 kr.

Ex. 4: 100.000 invånare där medlemmen är ett regionbolag. Då erlägger regionbolaget, där ingående kommuner och regionbolaget delat upp verksamheten sig emellan, som består av fyra kommuner med vardera 50.000, 30.000, 15.000 och 5.000 invånare:

$$\begin{aligned} &(0.5 \times (1,792 \times ((232 \times \sqrt{50.000}) - 10.000))) + \\ &(0.5 \times (1,792 \times ((232 \times \sqrt{30.000}) - 10.000))) + \\ &(0.5 \times (1,792 \times ((232 \times \sqrt{15.000}) - 10.000))) + \\ &(0.5 \times (1,792 \times ((232 \times \sqrt{5.000}) - 10.000))) = \\ &37.500 + 27.000 + 16.500 + 7.100 = 88.100 \text{ kr, fördelat på medlemsavgift (10\%)} 8.810 \text{ kr och} \\ &\text{serviceavgift (90\%)} 79.290 \text{ kr.} \end{aligned}$$



Ex. 5: 100.000 invånare där medlemmen är ett kommunalförbund/regionbolag som består av fem kommuner, som vardera har 50.000, 30.000, 15.000 och 5.000 invånare, och där kommunalförbundet/regionbolaget fullgör alla uppgifter och där ingående kommuner inte är egna medlemmar. Då erlägger kommunalförbundet/regionbolaget:

$$\begin{aligned}
 &(1,792 \times ((232 \times \sqrt{50.000}) - 10,000)) + \\
 &(1,792 \times ((232 \times \sqrt{30.000}) - 10,000)) + \\
 &(1,792 \times ((232 \times \sqrt{15.000}) - 10,000)) + \\
 &(1,792 \times ((232 \times \sqrt{5.000}) - 10,000)) = \\
 &75.000 + 54.000 + 33.000 + 14.200 = 176.200 \text{ kr, fördelat på medlemsavgift (10\%) 17.620 kr och} \\
 &\text{serviceavgift (90\%) 158.580 kr.}
 \end{aligned}$$

b) Utvecklingsavgift:

Utgår med 1,3 kr / invånare, varav 0,2 kr av Utvecklingsavgiften går till informationskampanjen Bli miljönärvänlig och 0,3 kr\* används för projekt inom Avfall Sverige AB. I de fall regionbolag och i regionbolaget ingående kommuner delat upp verksamheten sig emellan, erlägger de var för sig 65 öre / invånare. Detsamma gäller kommunala bolag/förvaltningar som inom en kommun delat upp verksamheten sig emellan.

\*ingår fr om 2020 i fakturaunderlaget för UVK och inte medlemsavgiften.

2. **Associerade medlemmar**; renhållningsentreprenörer, konsulter, tillverkare och leverantörer

Medlems- och serviceavgifter:

- Stora företag, över 50 anställda: avgift 40.100 kr fördelat på medlemsavgift (10%) 4.010 kr och serviceavgift (90%) 36.090 kr.

- Företag, mellan 3-50 anställda: avgift 25.900 kr fördelat på medlemsavgift (10%) 2.590 kr och serviceavgift (90%) 23.310 kr.

- Mindre företag med upp till två anställda: avgift 14.200 kr, fördelat på medlemsavgift (10%) 1.420 kr och serviceavgift (90%) 12.780 kr.

Avfall Sverige koncernen

**INTÄKTER (tkr)****Nettoomsättning**

	Resultat 2021	Budget 2022	Rambudget 2023	Rambudget 2023 Alt.2
Medlems- o serviceavgifter*	22 070	22 292	22 730	23 330
Utvecklingsavgifter/projekt	4 349	6 155	6 155	6 155
Utvecklingsavgifter/adm. ersättning	2 300	2 300	2 300	2 300
Satsningar inom Energiåterv, Avfallsanl. o Biologisk återv.	5 285	5 100	5 100	5 100
Kurser konferenser och temadagar	7 660	6 300	9 900	9 900
Utredningar/avfallsportal	1 973	1 200	1 200	1 200
Annonser (Avfall och Miljö)	852	700	700	700
Försäljning publikationer, prenumerationer	388	350	350	350
Adm.tjänster, moderförening	336	300	300	300
Övriga int., se övr. kostn.*	94	900	500	500

**Summa intäkter****45 307****45 597****49 235****49 835**

\*Inkl. interna satsningar 0,2+0,3kr/inv

Satsningarna intäktsförs mot bokförda kostnader

Avfall Sverige koncernen

<b>KOSTNADER (tkr)</b>	Resultat 2021	Budget 2022	Rambudget 2023	Rambudget 2023 Alt.2
<b>Verksamhetskostnader</b>				
Kurser, konferenser och temadagar	1 834	2 500	5 000	5 000
Rapporter, tidskrifter	800	800	800	800
Styrelse, arbetsgr., revisorer, valberedn.	85	500	400	400
Utvecklingsavgifter/projekt	5 445	6 155	6 155	6 155
Satsningar inom Energiåterv, Avfallsanl., Biologisk återv., Info	6 622	7 180	7 180	7 180
Resor	123	500	600	600
Konsultkostnader*/avfallsportal	4 851	3 750	3 770	3 770
Information	197	250	250	450
Internationellt, inkl.resor	341	450	500	500
Övr. kostn.*	-389			
Summa	19 910	22 085	24 655	24 855
<b>Övriga externa kostnader</b>				
Lokalkostnader	1 950	1 950	2 000	2 000
Administration	1 782	1 900	2 000	2 200
Revisors- styrelsearvoden	100	150	150	150
Köp av tjänster, dotterbol.	420	400	420	420
Summa	4 252	4 400	4 570	4 770
<b>Personalkostnader</b>	19 084	19 400	20 200	20 200
Planmässiga avskrivningar				
<b>Summa kostnader</b>	<b>43 247</b>	<b>45 885</b>	<b>49 425</b>	<b>49 825</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>2 061</b>	<b>-288</b>	<b>-190</b>	<b>10</b>
Räntekostnader	-1			
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>	<b>2 060</b>	<b>-288</b>	<b>-190</b>	<b>10</b>
Skatt	-318			
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>1 742</b>	<b>-288</b>		

\*Res. 2021 Justerat för koncerneliminering

## Satsningar 2021 (tkr)

	Utveckling	Energiåterv.	Avfallsanl.	Biolog. återv.	Totalt
Från föregående år	6 375	3 567	454	358	10 753
Satsning 2021, netto	5 990	4 487	770	495	11 743
Summa	12 365	8 054	1 224	853	22 496
Utbetalt 2021	4 067	4 389	599	297	9 352
Till nästa år	8 298	3 666	625	556	13 144
Satsning 2022, netto	6 040	4 463	770	500	11 773
Summa	14 338	8 129	1 395	1 056	

Tabellen visar de olika satsningarnas omsättning under 2021.

Första raden anger hur mycket som ännu inte utbetalats till pågående/beslutade projekt av föregående års satsningar. Medlen är reserverade för tidigare beslutade projekt.

Andra raden hur mycket som satsats för kommande nya projekt under året.

Raden "Utbetalt 2021" visar hur mycket som utbetalats under året till projekt.

De eventuellt ej utbetalade medel för beslutade projekt av årets satsade pengar med tillägg för tidigare ej utbetalade medel överförs till nästa år.

De fakturerade satsningarna tas upp som en balanspost och avräknas mot löpande kostnader.

## 18. Skrivelse till årsmötet om ändring av stadgar

Styrelsen för Avfall Sverige har sett ett behov av att göra en översyn av föreningens stadgar för att förtydliga och modernisera skrivningar om bl.a. medlemskap och associerat medlemskap samt innebörden av förtroendevald. Vid styrelsemötet den 7 september 2021 utsågs en stadagegrupp med uppdrag att ta fram förslag till ändring av stadgarna. Stadagegruppen har bestått av ledamöterna Gunilla Carlsson och Per-Erik Johansson, med vd och utvecklingschefen som representanter från kansliet. Stadagegruppens förslag till reviderade stadgar har stämts av med jurister specialiserade inom såväl associationsrätt som kommunalrätt. Förslag till ändring av stadgarna har hanterats på styrelsemötena i december 2021 och mars 2022 och av styrelsen antagen version framläggs till årsmötet för beslut.

I bilaga 18.1 presenteras nuvarande stadgar parallellt med förslag till nya stadgar, för att på så sätt underlätta en jämförelse mellan texterna. Ny text anges *kursivt* så att det tydligt framgår vilka justeringar som föreslås.

Förslag till beslut

### **Årsmötet beslutar**

**att** godkänna föreslagen ny lydelse av stadgar för Avfall Sverige, enligt bilaga 18.1.

Malmö den 30 mars 2022

Lars Stjernkvist

Ordförande

Tony Clark

Vd

## Förslag på reviderade stadgar för föreningen Avfall Sverige

Fastställda den 31 maj 1947.  
Senast reviderade den 20 maj 2014.

*Nuvarande lydelse*

*Föreslagen lydelse (kursiv text = ny text)*

<p><b>§1</b> <b>Firma</b> Föreningens firma är Avfall Sverige.</p>	<p><b>§ 1.</b> <b>Firma</b> Föreningens firma är Avfall Sverige, <i>nedan kallad föreningen.</i></p>
<p><b>§ 2.</b> <b>Ändamål</b> Föreningens ändamål är att tillvarata medlemmarnas intressen inom avfallshantering. Den omfattar bland annat förebyggande, återanvändning, materialåtervinning, energiåtervinning och bortskaffande av avfall samt frågor om insamling, administration, ekonomi, juridik, kommunikation, planering, sortering, transport, utbildning och utveckling.</p> <p>Ändamålet fullgörs genom:</p> <p>att främja utvecklingen av en miljö- och klimatriktig och långsiktigt hållbar avfallshantering</p> <p>att främja en tydlig rollfördelning utifrån ett samhällsansvar</p> <p>att organisera samarbete mellan medlemmar och andra intressenter</p> <p>att samla och sprida kunskap</p> <p>att bedriva opinionsbildning och påverka beslutsfattare samt ta initiativ i för medlemmarna viktiga frågor och</p> <p>att äga aktier i Avfall Sverige AB.</p> <p>Ändamålet får på uppdrag från föreningens medlemmar fullföljas indirekt genom Avfall Sverige AB.</p>	<p><b>§ 2.</b> <b>Ändamål</b> Föreningens ändamål är att tillvarata medlemmarnas intressen <i>och lämna service</i> inom avfallshantering. Den omfattar bland annat förebyggande, återanvändning, materialåtervinning, energiåtervinning och bortskaffande av avfall samt frågor om insamling, administration, ekonomi, juridik, kommunikation, planering, sortering, transport, utbildning och utveckling.</p> <p>Ändamålet fullgörs genom:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) att främja utvecklingen av en miljö- och klimatriktig och långsiktigt hållbar avfallshantering <i>som bidrar till kostnadseffektivitet.</i></li> <li>b) att främja en tydlig rollfördelning utifrån ett samhällsansvar</li> <li>c) att samla och sprida kunskap</li> <li>d) att organisera samarbete mellan medlemmar och andra intressenter</li> <li>e) <i>att vara en aktiv bevakare av medlemmarnas intressen nationellt och internationellt</i></li> <li>f) att bedriva opinionsbildning och påverka beslutsfattare samt ta initiativ i för medlemmarna viktiga frågor, och</li> <li>g) att äga aktier i Avfall Sverige AB.</li> </ul> <p>Ändamålet får på uppdrag från föreningens <i>Medlemmar</i> fullföljas indirekt genom Avfall Sverige AB, <i>ett av föreningen ägt servicebolag, där Medlemmar och Associerade medlemmar är kunder.</i></p>

	<p><b>§ 3. (NY)</b> <b>Vision</b> <i>Föreningens vision är "Det finns inget avfall". Föreningen vill skapa en framtid utan avfall där jordens resurser sparas, inget onödigt konsumeras och där allt kommer till optimal nytta. Utifrån ett samhällsansvar arbetar föreningen för att utveckla en avfallshantering som är miljöriktig och hållbar.</i></p>
<p><b>§ 3. Medlemskap</b> Föreningen består av medlemmar och associerade medlemmar.</p> <p>Till medlem antages efter ansökan kommuner och kommunala bolag. Andra företag och organisationer, som har ett lagligt samhällsansvar, kan efter styrelsens särskilda prövning, också antas till medlemmar.</p> <p>Andra företag och organisationer med verksamhet och intresse inom avfallshanteringen kan efter ansökan antas till associerade medlemmar.</p> <p>Vad som i det följande stadgas om medlem avser endast medlem enligt andra stycket om ingenting annat anges i stadgarna.</p>	<p><b>§ 4. (NY)</b> <b>Medlemmar</b> <i>Föreningen består av medlemmar. Till medlem kan antas kommuner, kommunala företag och kommunalförbund ("Medlemmar").</i></p> <p><b>§ 5. (NY)</b> <b>Associerade medlemmar</b> <i>Företag eller organisation med verksamhet och intresse inom avfallshantering kan ansöka om att bli associerad medlem i föreningen ("Associerad medlem").</i></p> <p><i>Associerad medlem åtar sig att arbeta för föreningens ändamål i § 2 a)-c), och verka för föreningens vision i § 3.</i></p> <p><i>Associerad medlem har rätt att:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Delta i utbildningar och konferenser, med rabatt,</i></li> <li>• <i>Delta på årsmötet som observatör utan rösträtt,</i></li> <li>• <i>Delta på årsmötet som utställare på egen bekostnad,</i></li> <li>• <i>Få del av rapporter och andra publikationer,</i></li> <li>• <i>Få del av föreningens tidskrift samt nyhetsbrev, och</i></li> <li>• <i>Ta del av de övriga erbjudanden som styrelsen fattar beslut om.</i></li> </ul> <p><i>Associerad medlem äger inte (utöver vad som anges ovan) rätt att delta i:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Avfall Sveriges parlamentariska organisation, eller</i></li> <li>• <i>Andra kommittéer, arbetsgrupper och nätverk, om inte Medlemmarna beslutar annat.</i></li> </ul>
<p><b>§ 4. Inträde, utträde och uteslutning</b> Ansökan om medlemskap ställs till föreningens styrelse som beslutar om ansökan ska bifallas.</p> <p>Medlem som önskar utträda ska skriftligen meddela detta till styrelsen senast den 1 oktober. Utträde kan därefter ske vid slutet av ett verksamhetsår.</p>	<p><b>§ 6. Inträde</b> Ansökan om medlemskap enligt 4-5 §§ ställs skriftligen till föreningens styrelse som beslutar om inträde kan beviljas.</p> <p><b>§ 7. Utträde och uteslutning</b> Medlem eller Associerad medlem som önskar utträda ska skriftligen meddela detta till styrelsen. Görs anmälan senast den 1 oktober upphör</p>

<p>Styrelsen kan besluta om uteslutning av medlem som underlåtit att betala stadgad avgift.</p> <p>Föreningens årsmöte kan efter framställan från styrelsen och, efter att ha inhämtat medlems åsikt, besluta om uteslutning av medlem som aktivt motarbetar eller skadar föreningens verksamhet eller intressen enligt föreningens ändamål, paragraf 2.</p> <p>Medlem som utträder eller utesluts har inte rätt att återfå betalda avgifter och har inte heller rätt till andel i föreningens tillgångar.</p> <p>Vad som stadgas i denna paragraf gäller även associerade medlemmar.</p>	<p><i>medlemskapet den 31 december samma år. Görs anmälan efter den 1 oktober upphör medlemskapet tidigast den 31 december året därpå.</i></p> <p>Styrelsen kan besluta om uteslutning av <i>Medlem eller Associerad medlem</i> som underlåtit att betala stadgad avgift. <i>Styrelsen kan besluta om uteslutning av Associerad medlem som inte uppfyller sina förpliktelser enligt denna stadga eller som skadar föreningens anseende eller intressen.</i></p> <p>Föreningens årsmöte kan efter framställan från styrelsen och, efter att ha inhämtat <i>Medlems</i> åsikt, besluta om uteslutning av <i>Medlem</i> som aktivt motarbetar eller skadar föreningens verksamhet eller intressen enligt föreningens ändamål, § 2 eller vision § 3.</p> <p>Medlem <i>eller Associerad medlem</i> som utträder eller utesluts har inte rätt att återfå betalda avgifter och har inte heller rätt till andel i föreningens tillgångar.</p>
<p><b>§ 5.</b> <b>Avgifter</b> Avgifternas storlek fastställs av årsmötet efter förslag från styrelsen.</p>	<p><b>§ 8.</b> <b>Avgifter</b> <i>Medlem</i> <i>erlägger medlems- och serviceavgift samt utvecklingsavgift.</i></p> <p><i>Associerad medlem</i> <i>erlägger medlems- samt serviceavgift.</i></p> <p>Avgifternas storlek fastställs av årsmötet efter förslag från styrelsen.</p>
<p><b>§ 6.</b> <b>Förvaltning</b> Föreningens angelägenheter sköts av en styrelse som består av arton ledamöter, vilka väljs av årsmötet. Av ledamöterna ska tio vara medlemmarnas förtroendevalda och åtta medlemmarnas tjänstemän. Mandattiden för styrelseledamöter är två år. Årsmötet utser ordförande och vice ordförande. Mandattiden för ordförande och vice ordförande är ett år. Styrelsen har sitt säte i Malmö.</p> <p>Beslut fattas med enkel röstövertikt. Vid lika röstetal, beslutas i enlighet med den mening som ordföranden företräder. För att styrelsen ska vara beslutsmässig fordras att minst tio ledamöter är närvarande.</p> <p>Den löpande förvaltningen sköts av verkställande direktören i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Styrelsen utser föreningens verkställande direktör och firmatecknare.</p>	<p><b>§ 9.</b> <b>Förvaltning</b> Föreningens angelägenheter sköts av en styrelse som består av arton ledamöter, vilka väljs av årsmötet. Av ledamöterna ska tio vara förtroendevalda och åtta <i>Medlemmarnas tjänstepersoner</i>. <i>Med förtroendevald avses i dessa stadgar förtroendevalda enligt kommunallagen (2017:725) 4 kap 1 och 2 §§ samt styrelseledamöter i kommunala företag.</i> Mandattiden för styrelseledamöter är två år. Årsmötet utser ordförande och vice ordförande. Mandattiden för ordförande och vice ordförande är ett år. Styrelsen har sitt säte i Malmö.</p> <p>Beslut fattas med enkel röstövertikt. Vid lika röstetal, beslutas i enlighet med den mening som ordföranden företräder. För att styrelsen ska vara beslutsmässig fordras att minst tio ledamöter, <i>inklusive ordföranden</i>, är närvarande.</p> <p>Den löpande förvaltningen sköts av verkställande direktören i enlighet med styrelsens riktlinjer och</p>



<p>Styrelsen sammanträder på ordförandes kallelse vid minst fyra tillfällen varje verksamhetsår. Ordförande kallar också styrelsen då minst sex ledamöter önskar det. Protokoll ska föras vid sammanträdena.</p> <p>Styrelsen kan för beredning av frågor och handläggning av ärenden utse särskilda kommittéer och arbetsgrupper inom föreningens olika verksamhetsområden.</p>	<p>anvisningar. Styrelsen utser föreningens verkställande direktör och firmatecknare.</p> <p>Styrelsen sammanträder på ordförandes kallelse vid minst fyra tillfällen varje verksamhetsår. Ordförande kallar också styrelsen då minst sex ledamöter önskar det. Protokoll ska föras vid sammanträdena.</p> <p>Styrelsen kan för beredning av frågor och handläggning av ärenden utse särskilda kommittéer och arbetsgrupper inom föreningens olika verksamhetsområden.</p>
<p><b>§ 7.</b> <b>Granskning och revision</b> För granskning och revision av föreningens årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning väljer årsmötet två revisorer och två ersättare. Av dessa ska en revisor och en ersättare vara auktoriserad. Mandattiden för revisorer och ersättare är ett år.</p>	<p><b>§ 10.</b> <b>Granskning och revision</b> För granskning och revision av föreningens årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning väljer årsmötet två revisorer och två <i>revisorsersättare</i>. Av dessa ska en revisor och en <i>revisorsersättare</i> vara auktoriserad. Mandattiden för revisorer och <i>revisorsersättare</i> är ett år.</p>
<p><b>§ 8.</b> <b>Årsmöte och extra medlemsmöte</b> Föreningens verksamhetsår är lika med kalenderår. Årsmöte hålls årligen senast under juni månad på plats som styrelsen bestämmer.</p> <p>Vid årsmöte ska följande föreningsärenden behandlas:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Årsmötet öppnas</li> <li>2. Val av två justerare tillika rösträknare</li> <li>3. Val av ordförande för mötet</li> <li>4. Anmälan om protokollförare</li> <li>5. Godkännande av dagordning</li> <li>6. Upprättande och godkännande av röstlängd</li> <li>7. Fråga om mötet blivit i behörig ordning utlyst</li> <li>8. Föredragning av styrelsens årsredovisning och verksamhetsberättelse</li> <li>9. Föredragning av revisorernas berättelse</li> <li>10. Beslut om fastställande av resultat- och balansräkningar för föreningen och koncernen samt disposition av vinst eller behandling av förlust enligt fastställd balansräkning</li> <li>11. Fråga om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören</li> <li>12. Beslut om arvoden</li> <li>13. Val av styrelseledamöter</li> <li>14. Val av ordförande och vice ordförande i styrelsen</li> <li>15. Val av revisorer och ersättare</li> <li>16. Val av valberedning</li> <li>17. Beslut om avgifter för nästkommande verksamhetsår</li> <li>18. Ärenden som i behörig ordning överlämnats till årsmötet, enligt § 11</li> <li>19. Övriga frågor</li> </ol>	<p><b>§ 11.</b> <b>Årsmöte och extra medlemsmöte</b> Föreningens verksamhetsår är lika med kalenderår. Årsmöte hålls årligen senast under juni månad på plats som styrelsen bestämmer.</p> <p>Vid årsmöte ska följande föreningsärenden behandlas:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Årsmötet öppnas</li> <li>2. Val av två justerare tillika rösträknare</li> <li>3. Val av ordförande för mötet</li> <li>4. Anmälan om protokollförare</li> <li>5. Godkännande av dagordning</li> <li>6. Upprättande och godkännande av röstlängd</li> <li>7. Fråga om mötet blivit i behörig ordning utlyst</li> <li>8. Föredragning av styrelsens årsredovisning och verksamhetsberättelse</li> <li>9. Föredragning av revisorernas berättelse</li> <li>10. Beslut om fastställande av resultat- och balansräkningar för föreningen och koncernen samt disposition av vinst eller behandling av förlust enligt fastställd balansräkning</li> <li>11. Fråga om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören</li> <li>12. Beslut om arvoden</li> <li>13. Val av styrelseledamöter</li> <li>14. Val av ordförande och vice ordförande i styrelsen</li> <li>15. Val av revisorer och ersättare</li> <li>16. Val av valberedning</li> <li>17. Beslut om avgifter för nästkommande verksamhetsår</li> <li>18. Ärenden som i behörig ordning överlämnats till årsmötet, enligt § 12</li> <li>19. Övriga frågor</li> </ol>

<p>Styrelsen kan vid behov kalla till extra medlemsmöte. Styrelsen har också att kalla till extra medlemsmöte om minst en fjärdedel av medlemmarna framställt önskemål om detta.</p>	<p>Styrelsen kan vid behov kalla till extra medlemsmöte. Styrelsen har också att kalla till extra medlemsmöte om minst en fjärdedel av <i>Medlemmarna</i> framställt önskemål om detta.</p>
<p><b>§ 9.</b> <b>Valfrågor</b> Årsmötet väljer en valberedning som ska bereda val inför kommande årsmöte. Valberedningen består av sju personer varav fyra bland medlemmarnas förtroendevalda och tre bland medlemmarnas tjänstemän. Årsmötet utser sammankallande i valberedningen. Mandattiden för ledamöter i valberedningen är ett år.</p> <p>Valberedningen bereder och föreslår nomineringar och arvoden för styrelseledamöter, ordförande och vice ordförande i styrelsen, revisorer och ersättare.</p> <p>Hedersordförande eller hedersledamot väljs av föreningen vid årsmöte på förslag från styrelsen.</p>	<p><b>§ 12.</b> <b>Valfrågor</b> Årsmötet väljer en valberedning som ska bereda val inför kommande årsmöte. Valberedningen består av sju personer varav fyra bland <i>Medlemmarnas</i> förtroendevalda och tre bland <i>Medlemmarnas tjänstepersoner</i>. Årsmötet utser sammankallande i valberedningen. Mandattiden för ledamöter i valberedningen är ett år.</p> <p>Valberedningen bereder och föreslår nomineringar och arvoden för styrelseledamöter, ordförande och vice ordförande i styrelsen, revisorer och ersättare.</p> <p>Hedersordförande eller hedersledamot väljs av föreningen vid årsmöte på förslag från styrelsen.</p>
<p><b>§ 10.</b> <b>Kallelse, rösträtt och omröstning</b> Kallelse till årsmöte sker minst två månader före mötet. Kallelse till extra medlemsmöte sker minst två veckor före mötet. Kallelsen ska ske skriftligen.</p> <p>Medlem äger rätt att till årsmöte och extra medlemsmöte anmäla deltagande av en eller flera personer tillhörande dess styrelse/nämnd eller dess personal. I anmälan ska anges vilken av dessa personer som ska utöva medlemmens rösträtt.</p> <p>Associerade medlemmar kallas och har rätt att delta i årsmöte och extra medlemsmöte i samma ordning som medlemmar. Associerade medlemmar saknar rösträtt.</p> <p>Årsmöte och extra medlemsmöte är även öppet för andra deltagare, om inte styrelsen föreslår annat.</p> <p>Rösträtt utövas av medlemmar. Denna rösträtt utövas av ett ombud som anmälts före årsmöte eller extra medlemsmöte eller som antecknats vid justering av röstlängden.</p> <p>Val och omröstningar sker öppet. Beslut fattas, om inte annat stadgas, med enkel röstövertikt. Vid lika röstetal beslutas i enlighet med den mening ordföranden biträder. Personval kan ske slutet om någon begär detta. Vid lika röstetal avgörs val genom lottning.</p>	<p><b>§ 13.</b> <b>Kallelse, rösträtt och omröstning</b> Kallelse till årsmöte sker minst två månader före mötet. Kallelse till extra medlemsmöte sker minst två veckor före mötet. Kallelsen ska ske <i>via vanlig post eller e-post</i>.</p> <p>Medlem äger rätt att till årsmöte och extra medlemsmöte anmäla deltagande av en eller flera personer tillhörande dess styrelse/nämnd eller dess personal. I anmälan ska anges vilken av dessa personer som ska utöva <i>Medlemmens rösträtt</i>.</p> <p>Årsmöte och extra medlemsmöte är även öppet för andra deltagare, om inte styrelsen föreslår annat.</p> <p>Rösträtt utövas av <i>Medlemmar</i>. Denna rösträtt utövas av ett ombud som anmälts före årsmöte eller extra medlemsmöte eller som antecknats vid justering av röstlängden.</p> <p>Val och omröstningar sker öppet. Beslut fattas, om inte annat stadgas, med enkel röstövertikt. Vid lika röstetal beslutas i enlighet med den mening ordföranden biträder. Personval kan ske slutet om <i>Medlem</i> begär detta. Vid lika röstetal avgörs val genom lottning.</p>

<p><b>§ 11.</b> <b>Förslag och stadgeändring</b> Förslag kan framläggas av styrelsen eller medlem. Förslag från medlem ska inlämnas till styrelsen senast den 1 februari. Styrelsens yttrande över eget eller av medlem väckt förslag ska sändas ut till medlemmarna senast två månader före årsmötet.</p> <p>Ändring av dessa stadgar kan endast ske genom beslut av årsmötet. Stadgeändring träder i kraft årsskiftet efter årsmötet. Förslag om stadgeändring kan framläggas av styrelsen eller medlem. Förslag från medlem om stadgeändring ska inlämnas till styrelsen senast den 1 februari. Styrelsens yttrande över eget eller av medlem väckt stadgeförslag ska sändas ut till medlemmarna senast två månader före årsmötet. För godkännande av förslag till stadgeändring fordras minst två tredjedelar av de avgivna rösterna.</p>	<p><b>§ 14.</b> <b>Förslag och stadgeändring</b> Förslag kan framläggas av styrelsen eller <i>Medlem</i>. Förslag från <i>Medlem</i> ska inlämnas till styrelsen senast den 1 februari. Styrelsens yttrande över eget eller av <i>Medlem</i> väckt förslag ska sändas ut till <i>Medlemmarna</i> senast två månader före årsmötet.</p> <p>Ändring av dessa stadgar kan endast ske genom beslut av årsmötet. Stadgeändring träder i kraft årsskiftet efter årsmötet. Förslag om stadgeändring kan framläggas av styrelsen eller <i>Medlem</i>. Förslag från <i>Medlem</i> om stadgeändring ska inlämnas till styrelsen senast den 1 februari. Styrelsens yttrande över eget eller av <i>Medlem</i> väckt stadgeförslag ska sändas ut till <i>Medlemmarna</i> senast två månader före årsmötet. För godkännande av förslag till stadgeändring fordras minst två tredjedelar av de avgivna rösterna.</p>
<p><b>§ 12.</b> <b>Upplösning</b> Förslag om föreningens upplösning framläggs och bereds i samma ordning som stadgeändringsförslag. För att godkänna ett sådant förslag krävs att det antages av minst tre fjärdedelar av avgivna röster vid två på varandra följande årsmöten.</p> <p>Vid beslut om att upplösa föreningen ska dess kvarvarande tillgångar användas till att stödja forsknings- och utvecklingsarbete i enlighet med föreningens ändamål.</p>	<p><b>§ 15.</b> <b>Upplösning</b> Förslag om föreningens upplösning framläggs och bereds i samma ordning som stadgeändringsförslag. För att godkänna ett sådant förslag krävs att det <i>antas</i> av minst tre fjärdedelar av avgivna röster vid två på varandra följande årsmöten.</p> <p>Vid beslut om att upplösa föreningen ska dess kvarvarande tillgångar användas till att stödja forsknings- och utvecklingsarbete i enlighet med föreningens ändamål.</p>